



## شناسایی و اولویت‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب:

### با رویکرد ترکیبی فرایند تحلیل سلسله مراتبی و تودیم توسعه‌یافته (موردی: شهرستان قزوین)

جلال رضایی نور<sup>۱</sup>، المیرا سادات مذنّب امام زاده<sup>۲</sup> و حامد ذاکر<sup>۳</sup>

۱. دانشیار دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه قم. قم. ایران. (نویسنده مسئول) j.rezaee@qom.ac.ir

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه قم. قم. ایران. Elmira1100@yahoo.com

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد دانشکده مهندسی صنایع دانشگاه قم. قم. ایران. h.zaker73@gmail.com

#### چکیده

**زمینه و هدف:** با گرم شدن سراسری کره زمین بر اثر عواملی چون تغییرات اقلیمی و افزایش مصرف سوخت‌های فسیلی و در پی آن کاهش منابع آبی در دسترس، مسئله تأمین آب سالم و ایمن بیش از پیش مورد توجه پژوهشگران قرار گرفته است. یکی از پرچالش‌ترین موضوع‌ها در این زمینه برای کشورها، موضوع مربوط به سلامت و بهداشت عمومی است. تأمین‌کنندگان آب باید از تمام ریسک‌هایی که در این زمینه وجود دارد، آگاهی داشته باشند و بر اساس اولویت‌بندی درصد بر طرف کردن آن باشند. در این پژوهش به بررسی و اولویت‌بندی ریسک‌ها در سیستم تأمین و توزیع آب پرداخته شده است.

**روش:** در این پژوهش، ابتدا با استفاده از ادبیات تحقیق و نظر کارشناسان خبره، ریسک‌های تأثیرگذار و معیارهای اندازه‌گیری این ریسک‌ها تعیین شده است. سپس به وسیله روش فرایند تحلیل سلسله مراتبی اهمیت معیارها محاسبه شده است. در انتها با روش تودیم (مخفف تصمیم‌گیری چند معیاره و تعاملی در زبان پرتغالی) توسعه‌یافته ریسک‌ها با توجه به اوزان و اهمیتشان رتبه‌بندی شده‌اند.

**یافته‌ها:** نتایج پژوهش نشان داد معیارهای تلفات بالقوه اقتصادی و آمادگی ظرفیت برگشت‌پذیری، دارای تأثیر بیشتری برای ارزیابی ریسک‌ها است؛ در حالی که آمادگی اثربخش بحران و احتمال رخداد مخاطره، دارای تأثیر کمتری نسبت به سایر معیارها برای تحلیل ریسک‌ها است.

در نهایت بر اساس اهمیت معیارها، ریسک‌های تخلیه مواد صنعتی به آب و نفوذ آب زیرزمینی به داخل شبکه از اهمیت بالاتری برخوردار بوده، همچنین ریسک‌های رخداد تغییر شدید اقلیمی و نوسانات مصرفی از اهمیت کمتری برخوردار هستند.

**نتایج:** بر اساس یافته‌ها، عواملی همچون تلفات بالقوه اقتصادی و آمادگی ظرفیت برگشت‌پذیر و ریسک‌هایی همچون ریسک‌های نفوذ آب زیرزمینی به داخل شبکه و پدیده فرونشست خاک دارای اهمیت بالایی در مدیریت ریسک است. با توجه به اینکه ریسک‌های موجود در سیستم تأمین و توزیع آب، نقش پر رنگی در تصمیم‌های مدیران ایفا می‌کند، یافته‌های پژوهش مورد مطالعه می‌تواند کمک شایانی به اتخاذ راهکارهای صحیح برای مقابله با این ریسک‌ها بکند.

**کلمات کلیدی:** تودیم توسعه‌یافته، ریسک سیستم تأمین و توزیع آب، فرایند تحلیل سلسله مراتبی

◀ **استناد فارسی (شیوه APA، ویرایش ششم ۲۰۱۰):** رضایی نور، جلال؛ مذنّب امام‌زاده، المیرا سادات؛ ذاکر، حامد (بهار، ۱۳۹۷)، شناسایی و اولویت‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب: با رویکرد ترکیبی فرایند تحلیل سلسله مراتبی و تودیم توسعه‌یافته (موردی: شهرستان قزوین). *فصلنامه دانش پیشگیری و مدیریت بحران*، ۸ (۱)، ۶۶-۸۰.

## Identification and prioritization the risks of water supply and distribution system with a hybrid approach of AHP and extended TODIM (Case study: Qazvin)

Jalal Rezaeenor<sup>1</sup>, Elmira Sadat Mozneb Imamzadeh<sup>2</sup> & Hamed Zaker<sup>3</sup>

1. Associate Professor university of Qom, University of Qom, Department of Industrial Engineering, Qom, Iran. j.rezaee@qom.ac.ir

2. M.Sc. Student university of Qom, University of Qom, Department of Industrial Engineering, Qom, Iran. Elmira1100@yahoo.com

3. M.Sc. Student university of Qom, University of Qom, Department of Industrial Engineering, Qom, Iran. h.zaker73@gmail.com

#### Abstract

**Background and objective:** Healthy water supply is an interesting issue to researches since global warming of the earth due to factors such as climate changes and increasing fossil fuel consumption consequently reduce available water resources. One of the most challenging issues in this field is health and public health in countries. Water suppliers should aware of all risks evolved in this regard and tries to resolve them by prioritizing. This study considers risk priority in the water supply and distribution system.

**Method:** This study used experts' research and views, effective risks and their measurements. Then, by means of the hierarchical analysis process, the significance of the standards has been calculated. Finally, the risks are categorized based on their importance by using TEDIM method (abbr. of multi-criteria and interactive decision making in Portuguese).

**Findings:** The study results showed that the potential economic loses and refundable capabilities have the most impact on risks assessing; while being ready in crisis and probability of a risk occurrence have less impact than other standards to risks analysis. Finally, according to criteria importance, the risks of industrial material discharges to water and underground water infiltration to network have the most importance, while severe climate changes and consumption fluctuation risks have less importance.

**Results:** Findings showed that factors such as potential economic losses and refundable capabilities, as well as underground water infiltration into network and soil subsidence have the most importance in risk management. Since the risks in water supply and distribution systems play a significant role in managers' decisions, findings of the study may help to take best decisions to confront the risks.

**Keywords:** Risk of water supply and distribution system, AHP, Extended TODIM.

► **Citation (APA 6th ed.):** Rezaeenor J, Mozneb Imamzadeh E.S, Zaker H. (2018, Spring). Identification and prioritization the risks of water supply and distribution system with a hybrid approach of AHP and extended TODIM (Case study: Qazvin). *Disaster Prevention and Management Knowledge Quarterly (DPMK)*, 8(1), 66-80.

## مقدمه

در دهه‌های اخیر، مسئله تخصیص منابع آب میان مصرف‌کنندگان به‌طور فزاینده‌ای باعث ایجاد نگرانی شده است. آب به‌عنوان یکی از مهم‌ترین منابع برای توسعه اقتصادی-اجتماعی و سالم نگه داشتن محیط زیست می‌باشد (ایکس یو و کین، ۲۰۱۳). افزایش جمعیت و به دنبال آن توسعه بخش کشاورزی و صنعتی منجر به افزایش مصرف آب و ایجاد بحران کم آبی در سالیان اخیر شده است (وانگ و هوآنگ، ۲۰۱۴). محدود بودن منابع آب یکی از معضلات این حوزه است که در کنار عدم قطعی‌های ذاتی موجود برای مدیریت این منابع الهی مانند بارش و تقاضا، کار را برای مدیران این امر دشوارتر می‌کند. بر اساس گزارش‌های منتشره از سوی سازمان ملل، حدود ۷۰۰ میلیون انسان در ۴۳ کشور جهان از کمبود آب رنج می‌برند و پیش‌بینی شده است تا سال ۲۰۲۵ میلادی، ۱/۸ میلیارد انسان با کم آبی جدی در شهر یا کشور خود مواجه خواهند شد (موسوی، مهدی زاده و افشار، ۲۰۰۴).

یک شبکه توزیع آب به‌طور معمول شامل سه مصرف‌کننده عمده است که عبارت‌اند از ۱: بخش خانوار ۲: بخش کشاورزی ۳: بخش صنعت. می‌توان گفت مهم‌ترین نیاز مربوط به بخش خانوار و نیاز شهری است. شبکه توزیع آب محدودیت‌های بسیاری مانند ارضای تقاضای آب، مسیر لوله‌گذاری برای انتقال آب و مسائل زیست محیطی را شامل می‌شود (ویلچ فورت و لوند، ۱۹۹۷).

افزون بر این محدودیت‌های دیگری نیز به علت خاصیت فیزیکی و پیوستگی آب، مانند محدودیت‌های هیدرولوژیک، به مسئله اضافه می‌شود. برای مواجهه با این چالش‌ها و رساندن آب به دست مصرف‌کنندگان، راهی به جز حرکت به سوی اقدام یکپارچه‌سازی برای مدیریت عملیات و استفاده بهینه از این ماده الهی وجود ندارد. هدف از این اقدامات، آب منشاء حیات و الفبای عمران و آبادانی است؛ زیرا هر جا که اثری از آب بوده حیات نیز پدید آمده و نشانه‌هایی از آن باقی‌مانده است (ولایتی، ۱۳۸۳، ص ۲۳۴).

یکی از اهداف سازمان جهانی آب تأمین آب آشامیدنی سالم تا سال ۲۰۲۵ برای همه است. گفتنی است بیشترین جمعیتی که

از داشتن آب آشامیدنی سالم محروم‌اند در آسیا و آفریقا و در روستاها ساکن هستند (نوری سپهر، ۱۳۸۶). در حال حاضر حدود ۶۶ درصد از حجم آب شیرین قابل استحصال کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد. حفاظت از این مقدار آب که استحصال آن ساده‌ترین قسمت تأمین آب در کشور است، باید سرلوحه امور قرار بگیرد، استفاده از ۳۴ درصد بقیه با پیچیدگی‌ها و هزینه‌های زیاد همراه است و گذشته از این، استفاده تا سقف آب قابل استحصال منطقی نبوده و باید برای نسل‌های آینده نیز فرصت استفاده از آن را فراهم ساخت (آزادبخت و نوروزی، ۱۳۸۷، ص ۲۱۰).

از این رو با توجه به جمعیت فراوان روستایی کشور و پراکنش ناهمگون آن و منابع آب شیرین محدود و وجود محدودیت‌های فراوان در این زمینه، ایران جزو کشورهایی است که در زمینه تأمین آب آشامیدنی در نواحی روستایی با مشکلات فراوانی روبرو است. بنابراین، آنچه در این زمینه مهم و ضروری به نظر می‌رسد، استفاده درست و اصولی و مدیریت صحیح و کارآمد این منابع است. در این راستا و با در نظر داشتن این نکته که این منابع با ارزش و حیاتی همواره در معرض انواع آلودگی‌ها و ریسک‌های گوناگون قرار دارند، این تحقیق درصدد ارزیابی اولویت‌بندی ریسک‌های منابع آب آشامیدنی در شهر قزوین برآمده است و با این هدف گام به عرصه‌ی تحقیق نهاده است.

از این رو در این پژوهش مدل ترکیبی ارائه شده است که ابتدا ریسک‌های مؤثر بر سیستم تأمین و توزیع آب شهری تعیین شده و سپس به اولویت‌بندی آن‌ها پرداخته شده است. تصمیم‌گیری با لحاظ کردن معیارهای متنوع که هر یک از جایگاه ویژه‌ای برخوردارند، تنها با به‌کارگیری مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره ممکن می‌شود. در این روش‌ها از شاخص‌های مختلفی متناسب با نوع رتبه‌بندی، استفاده می‌شود (خلیلی عراقی، ۱۳۸۷). هدف از این مقاله ارائه مدلی تصمیم‌گیری به منظور شناسایی و اولویت‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهری با استفاده از معیارها و طبقه‌بندی حاصل شده است.

بنابراین می‌توان با در نظر گرفتن معیارهای تأثیرگذار بر سیستم تأمین و توزیع آب شهری شهرستان قزوین به‌عنوان شاخص‌ها و ریسک‌های این سیستم به‌عنوان گزینه‌ها و استفاده از روش‌های

تهدید کننده کیفیت آب در شبکه‌های آبرسانی به صورت فازی، تبدیل حاصلضرب آن‌ها به شکل اعداد صریح و سپس مقایسه ریسک محاسبه شده با یک سری ریسک‌های بیانی فازی از پیش تعیین شده (کم، متوسط، زیاد)، ریسک کلی این شبکه‌ها را در قالب یک مطالعه موردی محاسبه کرده‌اند. چورزوسکا<sup>۶</sup> (۲۰۱۱) روشی را برای تحلیل ریسک سامانه‌های آبرسانی بر مبنای ساخت قوانین فازی بر مبنای ارتباط احتمال، شدت و آسیب‌پذیری ارائه داده‌اند و کاربرد آن‌را در شبکه‌ای در کشور لهستان به کار گرفته‌اند. جعفری و نیکو<sup>۷</sup> (۲۰۱۶) یک روش مبتنی بر بهینه‌سازی برای تعیین ریسک‌های آب‌های زیرزمینی با استفاده از مدل درستیک<sup>۸</sup> بر اساس مدل بهینه سازی الگوریتم ژنتیک پیشنهاد کرده‌اند. داوری و همکاران (۱۳۹۶) ریسک‌های تأمین آب مشهد را با استفاده از روش تئوری امکان و منطق فازی ارزیابی کرده‌اند.

مطالعات گذشته، دیدگاه مجزا به اجزای تأمین، انتقال، تصفیه و توزیع داشته؛ در حالی که سیستم آب شهری باید به صورت یک پارچه مورد بررسی قرار گیرد. در مقاله حاضر، رویکرد تحلیل ریسک یک پارچه سیستم‌های آب شهری از نقطه تأمین تا تحویل آب به مصرف کننده، بررسی شده است.

همچنین با بررسی پیشینه تحقیق، مشخص می‌شود تاکنون هیچ پژوهشی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهری را در داخل کشور ایران را با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری ارزیابی نکرده است. در نتیجه، در این پژوهش از روش ترکیبی فرایند تحلیل سلسله مراتبی و تودیم گسترش یافته برای اولویت‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهرستان قزوین استفاده شده است.

به‌طور کلی سیستم‌های آب شرب از نقطه تحویل آب تا محل دریافت آب، توسط مصرف‌کنندگان شامل اجزای مختلف و خطرپذیری است. بیشتر بخش‌های کلیدی مثل مخازن، تصفیه‌خانه‌ها و غیره قابل دسترس هستند، به همین دلیل دارای آسیب‌پذیری و ریسک شکست بالایی در برابر خطرات طبیعی و غیر طبیعی هستند. برخی اجزا مثل لوله‌های آبرسانی نیز با این که مدفون هستند، اما دچار حوادث عملکردی نامرئی مانند شکست،

تصمیم‌گیری چند معیاره، اقدام به کارگیری زمان و هزینه برای کاهش مهم‌ترین ریسک‌ها کرد. بدین منظور از روش ترکیبی فرایند تحلیل سلسله مراتبی<sup>۱</sup> و تودیم گسترش یافته<sup>۲</sup> برای رتبه‌بندی ریسک‌های تأمین و توزیع آب شهر قزوین استفاده شده است. این روش‌ها از جمله مهم‌ترین و پرکاربردترین روش‌های تصمیم‌گیری محسوب می‌شوند و انتظار می‌رود که ترکیب آن‌ها بتواند نتایج مطلوبی ارائه دهد.

ادامه مقاله بدین صورت سازمان‌دهی شده است: ابتدا پیشینه‌ای از تحقیق همراه با ادبیات مرتبط با موضوع تحقیق ارائه می‌شود، در بخش دوم رویکرد ترکیبی مورد استفاده در این مقاله به‌طور کامل شرح داده می‌شود. در بخش بعدی، روش تصمیم‌گیری تشریح شده در رتبه‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهرستان قزوین به کار گرفته شده، یافته‌ها و نتایج به دست آمده، مورد بررسی قرار می‌گیرند. در نهایت در بخش آخر نتایج و مطالعات آینده مطرح می‌شود.

#### پیشینه تحقیق

در این بخش به مرور ادبیات پیرامون مطالعات صورت گرفته در حوزه مدیریت منابع آب خواهیم پرداخت که شامل مرور جامعی از ادبیات حوزه مدیریت منابع آب است. بیشتر تحقیقات در زمینه طراحی شبکه توزیع آب صورت گرفته بر اساس شبیه‌سازی سیستم توزیع بوده که در مقالات چونگ، لانسی و والترز<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) و ماکروپولوس، ناتسیس، لین، میتاس و بوتلر<sup>۴</sup> (۲۰۰۸) انجام شده است.

در این میان بعضی از مطالعات صورت گرفته روی شبکه آب، ریسک‌های شکست آن را نیز در نظر گرفته است. برای مثال فیرینگ و ماتالاس<sup>۵</sup> (۱۹۹۰) به بررسی استواری برنامه تأمین آب با توجه به تغییرات اقلیم جهانی برای مناطقی که ظرفیت ذخیره آب محدود است، پرداختند. صدیق و همکاران (۲۰۰۴) روشی را برای تحلیل ریسک فازی کیفیت آب در شبکه‌های توزیع آب ارائه نمودند. آن‌ها با در نظر گرفتن احتمال و شدت خطرات مختلف

1. Analytical Hierarchy process (AHP)

2. Extended TODIM

3. Chung, Lansey, and Bayraksan.

4. Makropoulos, Natsis, Liu, Mittas, and Butler

5. Fiering and Matalas

6. Tchórzewska

7. Jafari and Nikoo

8. DRASTIC

۲۲	ذخیره سازی ضعیف و نامناسب	(ترنر، ۲۰۱۰)
۲۳	ریسک عوامل محیطی	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی
۲۴	کمیت منابع آب نسبت به مصرف	(بابایان و همکاران، ۲۰۰۵)
۲۵	نوسانات مصرفی	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)
۲۶	سهولت دسترسی	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی
۲۷	کیفیت منابع آب	(گوستولیزی و همکاران، ۲۰۰۹)

نشت و هدر رفت آب می‌شوند. همچنین بحث یک پارچه بودن این سیستم‌ها و همکاری مشترک اجزای آن‌ها در تأمین آب نیز بحث قابل توجهی است. این مسائل لزوم توجه اصولی به مسئله مدیریت ریسک را دو چندان می‌نماید.

با توجه به ادبیات و تحقیقات انجام شده در داخل و خارج از کشور و نظرات کارشناسی خبرگان در خصوص ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهری، بیست و هفت متغیر به‌عنوان متغیرهای مستقل ریسک انتخاب شدند که در جدول یک آمده است.

سپس با استفاده از یک چارچوب کلی (مخاطره، آسیب پذیری، عدم آگاهی) و تشکیل جلسات طوفان فکری، معیارها برای سنجش ریسک‌ها تعیین و در جدول دو قرار داده شده است. در نهایت اقدام به تعیین میزان تأثیر هر یک از عوامل می‌کنیم.

#### جدول ۱. چارچوب ریسک‌های بررسی شده

شماره ریسک	عنوان ریسک	منبع	بعد ریسک
۱	نفوذ آب زیرزمینی به داخل شبکه	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)	منابع تأمین آب
۲	تخلیه فاضلاب به آب	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی	
۳	تخلیه مواد صنعتی به آب	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی	
۴	رخداد تغییر شدید اقلیمی	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)	
۵	ریسک مخاطرات زیست‌محیطی	(ترنر، ۲۰۱۰)	
۶	پدیده فرونشست خاک	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)	
۷	توسعه بی‌رویه اراضی کشاورزی	(گوستولیزی، لوسیلی و کولمبو، ۲۰۰۹)	
۸	ریسک اختلاط نامناسب کلر با آب	(ترنر، ۲۰۱۰)	تصفیه خانه
۹	آلودگی شیمیایی	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)	
۱۰	عملکرد ضعیف پرسنل	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی	
۱۱	عدم عملکرد مناسب تجهیزات آب	(ترنر، ۲۰۱۰)	
۱۲	مشکل فرآیندی	(گوستولیزی و همکاران، ۲۰۰۹)	
۱۳	سیستم پایش	(گوستولیزی و همکاران، ۲۰۰۹)	
۱۴	سیستم مانیتورینگ	(گوستولیزی و همکاران، ۲۰۰۹)	
۱۵	ذخیره اطلاعات	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی	مراکز ذخیره
۱۶	زلزله	(بابایان، کاپلان و ساویچ، ۲۰۰۵)	
۱۷	هدررفت و نشت آب در مسیر انتقال	(فتاحی و فیاض، ۲۰۰۹)	
۱۸	قابلیت اطمینان	(ترنر، ۲۰۱۰)	
۱۹	دما	(بابایان و همکاران، ۲۰۰۵)	
۲۰	امکانات و تجهیزات برای اجرای تعمیرات سریع خطوط	مصاحبه با کارشناسان و مطالعات میدانی	
۲۱	سیلاب	(بابایان و همکاران، ۲۰۰۵)	

**آسیب‌پذیری:** درجه‌ای که سیستم‌های انسانی و محیطی، تحت آشفتگی‌ها و یا تنش‌ها، احتمال آسیب دیدن دارند (لورز، لوبل، اسکلا، ادامس و متسون، ۲۰۰۳).

**مخاطره:** پدیده‌ای فیزیکی و مخرب؛ که تلفات جانی، مالی، اجتماعی و اقتصادی در پی خواهد داشت (گریگ، ۲۰۰۳).

**عدم آمادگی:** وضعیتی است که مانع می‌شود یک جامعه یا یک سامانه بتواند واکنش به موقع و مؤثری برای به حداقل رساندن پیامدهای منفی یک مخاطره از خود نشان دهد (مورلی، ۲۰۱۲).

#### جدول ۲. چارچوب معیارهای بررسی شده

منبع	عنوان معیار	بعد معیار
(لورز و همکاران، ۲۰۰۳)	تلفات بالقوه اقتصادی	آسیب پذیری
(وانگ و بلکمور، ۲۰۰۹)	احتمال رخداد مخاطره	مخاطره
(وانگ و بلکمور، ۲۰۰۹)	شدت رخداد مخاطره	
(مورلی، ۲۰۱۲)	آمادگی اثربخش بحران نسبت به ریسک	عدم آمادگی
(مورلی، ۲۰۱۲)	امادگی ظرفیت برگشت پذیری (واکنش بهبود و بازیابی)	

#### روش پژوهش

معیارها و ریسک‌های مورد نیاز در این پژوهش به وسیله مطالعه گسترده ادبیات تحقیق و مطالعات میدانی شناسایی شده است. سپس از روش‌های فرایند سلسله مراتبی تحلیلی و تودیم گسترش یافته برای اولویت‌بندی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب استان قزوین استفاده شده است.

ساختار تحلیلی پژوهش در شکل ۱ نشان داده شده است.

1. Luers, Lobell, Sklar, Addams, and Matson
2. Grigg
3. Morley
4. Wang and Blackmore

1. Turner
2. Giustolisi, Laucelli, and Colombo
3. Babayan, Kapelan, and Savic

گام ۲: از تصمیم گیرنده تقاضا می شود معیارها را دو به دو مقایسه کرده و میزان اهمیت هر یک را نسبت به معیار مقابل با استفاده از بازه عددی ۱ تا ۹ طبق جدول ۳ بیان نماید. بدیهی است در این ماتریس قطر اصلی همواره برابر یک بوده و مقایسه پایین قطر معکوس مقادیر متناظر در بالای قطر خواهد بود.

جدول ۳: میزان اهمیت معیارها نسبت به یکدیگر

وضعیت مقایسه معیار i نسبت به معیار j	ارزش
ترجیح یکسان	۱
کمی ارجح تر	۳
خیلی ارجح تر	۵
خیلی زیاد ارجح تر	۷
کاملاً ارجح تر	۹
بینابین	۲-۴-۶-۸

گام ۳: برای ترکیب جدول های مقایسه ای از میانگین هندسی استفاده می شود. میانگین هندسی به محقق کمک می کند ضمن در نظر گرفتن نظر هر کارمند به قضاوت کارکنان درباره هر مقایسه زوجی برسد. از آنجا که مقایسات زوجی داده هایی به صورت «نسبت» ایجاد خواهد کرد. میانگین هندسی از نظر ریاضی بهترین میانگین است. افزون بر این معکوس بودن ماتریس مقایسه استفاده از این میانگین را بیشتر از هر چیز موجه می سازد. همچنان که اکزل و ساعتی<sup>۱</sup> (۱۹۸۳) نشان داده اند، میانگین هندسی، مناسب ترین قاعده ریاضی برای ترکیب قضاوت ها در روش تحلیل سلسله مراتبی است. به این خاطر که این میانگین خاصیت معکوس بودن را در ماتریس مقایسه زوجی حفظ می کند.

گام ۴: برای تعیین اولویت از مفهوم نرمال سازی و میانگین موزون استفاده می شود. برای نرمال سازی روش های متعددی وجود دارد. در روش تحلیل سلسله مراتبی برای نرمال کردن اعداد جدول های مقایسه ای، از رابطه ۲ استفاده می شود. در ماتریس مقایسات زوجی که در گام ۲ تشکیل شده است، با تقسیم هر عدد بر مجموع ستون خود فرایند نرمالیزه کردن صورت می پذیرد (روش نرمالیزه ساده) که در آن  $r_{ij}$  مؤلفه نرمال شده است.



شکل ۱. چارچوب پژوهش

### فرآیند تحلیل سلسله مراتبی

روش تحلیل سلسله مراتبی توسط ساعتی (۱۹۸۰)، برای کمک به تصمیم گیرندگان در محیط تصمیم گیری چند معیاره برای مقابله با پاسخ های مطلق و یا بدون ابهام ارائه شد.

در این تکنیک بعد از نرمالایز کردن ماتریس تصمیم و به دست آوردن میانگین سطری هر شاخص، وزن های مربوط به هر یک از شاخص ها را محاسبه می کنیم. برای انجام محاسبات زوجی در این تکنیک از نظرات کارشناسان و خبرگان توانمندسازی استفاده گردیده است (اصغر پور، ۱۳۸۵، ص ۱۵۰).

این روش به طور گسترده در پژوهش ها استفاده شده است. ایزدی و فاضلی (۱۳۹۶) از روش تحلیل سلسله مراتبی برای شناسایی و مدیریت ریسک بلایای طبیعی و انسان ساخت حاصل از احداث سد ها استفاده نموده اند. ایزدی (۱۳۹۶) از این روش برای شناسایی مؤلفه های مؤثر در کاهش تاب آوری سازمان ها در شرایط بحرانی بهره برده است.

مراحل انجام روش تحلیل سلسله مراتبی به صورت زیر است:  
گام ۱: تشکیل ماتریس مقایسات زوجی به طوری که سطر و ستون ها همان شاخص های مورد نظر باشد.

1. Aczél and Saaty



از متغیرهای زبانی ترجیح داده شده است. یک عدد فازی مثلثی  $\tilde{S}$  می‌تواند به صورت  $(p, q, r)$  نشان داده شود و تابع عضویت آن  $\pi_S(z)$  می‌تواند به صورت زیر به دست بیاید:

$$\pi_S(z) = \begin{cases} 0, & z < p \\ \frac{z-p}{q-p}, & p \leq z \leq q \\ \frac{r-z}{r-q}, & q \leq z \leq r \\ 0, & z > r \end{cases} \quad (2)$$

که  $p \leq q \leq r$  و  $r, q, p$  به ترتیب نشان دهنده حداقل مقدار ممکن، بیشترین مقدار ممکن، بزرگترین مقدار ممکن از یک رویداد فازی است.

اگر  $z_1 = (p_1, q_1, r_1)$  و  $z_2 = (p_2, q_2, r_2)$  دو عدد فازی مثلثی مثبت و  $k$  یک عدد واقعی باشد. زاده (۱۹۶۵) شرح داده است که عملیات جبری روی دو عدد فازی  $z_1$  و  $z_2$  به صورت زیر بدست می‌آید:

$$z_1 + z_2 = (p_1 + p_2, q_1 + q_2, r_1 + r_2), \quad (3)$$

$$z_1 - z_2 = (p_1 - p_2, q_1 - q_2, r_1 - r_2), \quad (4)$$

$$z_1 * z_2 = (p_1 * p_2, q_1 * q_2, r_1 * r_2), \quad (5)$$

$$(6)$$

$$K * z_1 = (K * p_1, K * q_1, K * r_1), \text{ And } K * z_2 = (K * p_2, K * q_2, K * r_2)$$

$$\frac{z_1}{z_2} = \frac{(p_1, q_1, r_1)}{(p_2, q_2, r_2)} = \left( \frac{p_1}{r_2}, \frac{q_1}{q_2}, \frac{r_1}{p_2} \right) \quad (7)$$

$$(8)$$

$$(z_1)^{-1} = \left( \frac{1}{r_1}, \frac{1}{q_1}, \frac{1}{p_1} \right), \text{ And } (z_2)^{-1} = \left( \frac{1}{r_2}, \frac{1}{q_2}, \frac{1}{p_2} \right),$$

عبارات (۲)-(۷) به ترتیب جمع، تفریق، ضرب، ضرب با عدد ثابت، تقسیم و عملیات معکوس، روی اعداد فازی را نشان می‌دهد.

#### متغیرهای زبانی

متغیرهایی که می‌تواند به صورت زبانی بیان شود متغیرهای زبانی نامیده می‌شود. متغیر زبانی در موقعیت‌های مبهم بسیار مفید است. در این مطالعه، متغیرهای زبانی استفاده شده در تودیم توسعه یافته در جدول ۴ شرح داده شده است.

$$r_{ij} = \frac{\bar{a}_{ij}}{\sum_{i=1}^m \bar{a}_{ij}} \quad (1)$$

گام ۵: میانگین مقادیر هر سطر ماتریس که نرمالیزه شده است، نشاننده وزن معیار سطر مورد نظر می‌باشد.

در این مطالعه ما از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی گروهی برای محاسبه وزن‌های معیارها استفاده کرده‌ایم. در ادامه، برای رتبه‌بندی اولویت‌بندی ریسک‌ها در سیستم تأمین و توزیع آب شهرستان قزوین بر اساس معیارهای مشخص شده، تکنیک تودیم توسعه یافته استفاده شده است. بنابراین، در ادامه تکنیک تودیم توسعه یافته به‌طور کامل شرح داده می‌شود.

#### تئوری مجموعه فازی

زاده (۱۹۶۵) مفهوم تئوری مجموعه فازی برای کنترل عدم قطعیت، ابهامات، قضاوت‌های ذهنی برای شرایط واقعی مختلف ارائه کرد. تئوری مجموعه‌های فازی داده‌های مبهم را به‌عنوان توزیع احتمال به صورت تعریف اعضا که منجر به یک ورودی برای استدلال منطقی می‌شود، مدیریت می‌کند. افزون بر این، زیمرمن (۱۹۷۸، ۱۹۸۳) بر استفاده از نظریه مجموعه‌های فازی در زمینه تحقیق در عملیات، که شامل آثاری مانند برنامه‌ریزی خطی فازی است، تأکید کرد.

فرض کنید  $Z$  یک مجموعه است

$$Z = \{z_1, z_2, z_3, \dots, z_n\}$$

$\tilde{S} \square (z)$  یک مجموعه فازی  $Z$  توسط تابع عضویت  $\pi_S(z)$  تعریف می‌شود. که هر عنصر  $z$  در  $Z$  یک عدد واقعی در بازه  $[0, 1]$  است. مقدار تابع  $\pi_S(z)$  به‌عنوان درجه عضویت  $z$  در  $\tilde{S}$  نامیده می‌شود.

#### اعداد فازی

امروزه انواع مختلفی از اعداد فازی وجود دارد. اما اعداد فازی مثلثی و دوزنقه‌ای دارای بیشترین کاربرد در تئوری مجموعه فازی است (لیو و وانگ، ۲۰۰۷). با توجه به سهولت در محاسبه، اعداد فازی مثلثی کاربرد بیشتری دارد. (تیلان، بافیل، عبدالله و کابلی، ۲۰۱۴). بنابراین، در مطالعه حاضر، اعداد فازی مثلثی به نمایندگی

1. Zimmermann
2. Liu and Wang
3. Taylan, Bafail, Abdulaal, Kabli

**جدول ۴. مقدار عددی متغیرهای زمانی**

متغیر زمانی	اعداد فازی روش تودیم توسعه یافته
خیلی ضعیف	(۰.۰۰/۲۵)
ضعیف	(۰.۰/۲۵, ۰.۰/۵۰)
متوسط	(۰/۲۵, ۰/۵۰, ۰/۷۵)
خوب	(۰/۵۰, ۰/۷۵, ۱)
خیلی خوب	(۰/۷۵, ۱, ۱)

**روش تودیم توسعه یافته**

روش تودیم (مخفف تصمیم‌گیری چندمعیاره و تعاملی در زبان پرتغالی) یک روش چند معیاره گسسته مبتنی بر تئوری چشم‌انداز است که ابتدا توسط گومز و لینا<sup>۱</sup> (۱۹۹۲) توسعه یافت. این روش را می‌توان برای بررسی مسائل تصمیم‌گیری چند شاخصه که در آن مقادیر معیارها در قالب اعداد واضح و مشخص می‌باشد، استفاده کرد. سپس کروهلینگ و سوزا<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) روش تودیم را برای مسائل تصمیم‌گیری چند شاخصه با مقادیر معیارها در قالب اعداد فازی گسترش داده‌اند.

از آنجا که در واقعیت مشخص کردن دقیق مقادیر معیارها در تصمیم‌گیری چند شاخصه، دشوار و یا غیر ممکن است، مناسب‌تر است که آن‌ها را در چندین فرمت در نظر بگیریم. فان، ژانگ، چن و لو<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) روش گسترش یافته تودیم را برای مسائل تصمیم‌گیری چند شاخصه ترکیبی با سه فرمت از مقادیر معیارها (اعداد مشخص، اعداد بازه‌ای، اعداد فازی) ارائه داده‌اند. در روش گسترش یافته تودیم دو روش کلی برای فرایند محاسبه معرفی شده است. یک روش، تبدیل سه فرمت از مقادیر معیارها به همان فرمت است که اعداد مشخص، اعداد بازه‌ای و اعداد فازی به فرمت مقادیر تصادفی با توابع توزیع تجمعی، تبدیل می‌شود. روش دیگر، محاسبه سود و زیان هر گزینه نسبت به گزینه دیگر بر اساس مقایسه دو به دو از توابع توزیع تجمعی است. روش تودیم توسعه یافته در مطالعات کمی مورد مطالعه قرار گرفته است. کین و همکاران<sup>۴</sup>

1. Gomes and Lima
2. Krohling and Souza
3. Fan, Zhang, Chen, and Liu
4. Qin, Liu, and Pedrycz

(۲۰۱۷) از روش تودیم توسعه یافته برای انتخاب تأمین کننده سبز در محیط فازی نوع دوم استفاده کرده‌اند. لی و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۵) از روش تودیم توسعه یافته با مجموعه فازی برای انتخاب مکان فرودگاه استفاده کرده‌اند.

مراحل روش تودیم گسترش یافته به شرح زیر است:

**گام ۱: تبدیل سه فرمت از ارزش معیارها**

برای راحتی تجزیه و تحلیل و محاسبه، لازم است فرمت‌های مختلف از مقادیر معیارها به یک فرمت تبدیل شوند. ما تبدیل سه فرمت از مقادیر معیارها (اعداد مشخص، اعداد بازه‌ای، اعداد فازی) به فرمت متغیر تصادفی با تابع توزیع تجمعی در نظر می‌گیریم. فرایند تبدیل و محاسبه فرمول‌های هر فرمت به صورت زیر شرح داده شده است:

عدد مشخص: اگر  $x_{ij}$  یک عدد مشخص باشد و  $x_{ij} = x$  تابع توزیع تجمعی آن به صورت زیر است:

$$F_{ij}(x) = \begin{cases} 0, & x < x'_{ij}, \\ 1, & x \geq x'_{ij}, \end{cases} \quad i \in M, j \in N^k. \quad (9)$$

عدد بازه‌ای: اگر  $x_{ij}$  یک عدد بازه‌ای باشد و  $x_{ij} = [\bar{x}_{ij}, \bar{x}'_{ij}]$  یک مقدار دلخواه در بازه  $[x_{ijl}, x_{iju}]$  است. تابع توزیع تجمعی آن به صورت زیر است:

$$F_{ij}(x) = \begin{cases} 0, & x < x'_{ij}, \\ \frac{x - x'_{ij}}{x''_{ij} - x'_{ij}}, & x'_{ij} \leq x < x''_{ij} \\ 1, & x \geq x''_{ij}, \end{cases} \quad i \in M, j \in N^k \quad (10)$$

عدد فازی: اگر  $x_{ij}$  یک عدد فازی مثلثی باشد

$x_{ij} = \bar{x}_{ij} = (p_{ij}, q_{ij}, r_{ij})$ ، نیز آن را به عنوان متغیر تصادفی منحصر به فرد در نظر می‌گیریم. تابع توزیع تجمعی آن به صورت زیر است:

$$F_{ij}(x) = \begin{cases} 0, & x < \alpha_{ij} \\ \frac{(x - \alpha_{ij})^2}{(\beta_{ij} - \alpha_{ij})(\gamma_{ij} - \alpha_{ij})}, & \alpha_{ij} \leq x < \beta_{ij} \\ \frac{-x^2 + 2\gamma_{ij}x - \alpha_{ij}\gamma_{ij} + \alpha_{ij}\beta_{ij} - \beta_{ij}\gamma_{ij}}{(\gamma_{ij} - \beta_{ij})(\gamma_{ij} - \alpha_{ij})}, & \beta_{ij} \leq x < \gamma_{ij} \\ 1, & x \geq \gamma_{ij}, \end{cases} \quad (11)$$

صورت زیر است.

سود گزینه  $Ai$  نسبت به گزینه  $Ak$  با در نظر گرفتن معیار  $Cj$ ، که با  $Gikj$  نشان داده می‌شود به صورت زیر بیان می‌شود:

$$G_{ik}^j = D(F_{ij}(x), F_{kj}(x)), \quad i, k \in M, j \in N. \quad (۱۶)$$

به همین طریق زیان گزینه  $Ai$  نسبت به گزینه  $Ak$  که با  $Likj$  نشان داده می‌شود، به شرح زیر بیان می‌شود:

$$L_{ik}^j = -T(F_{ij}(x), F_{kj}(x)), \quad i, k \in M, j \in N. \quad (۱۷)$$

گام ۳: رتبه‌بندی گزینه‌ها

از آنجا که سود و زیان مربوط به معیارهای مختلف به‌طور کلی قابل مقایسه نیست، بنابراین آن‌ها نیاز به نرمالیزه شدن دارند تا آن‌ها را تبدیل به مقادیر قابل مقایسه بکند. این به وسیله نرمال کردن عنصر  $G_{ik}^j$  و  $L_{ik}^j$  به دست می‌آید.

$$Y_{ik}^j = \frac{G_{ik}^j - G_j^{\min}}{G_j^{\max} - G_j^{\min}}, \quad i, k \in M, j \in N, \quad (۱۸)$$

$$Z_{ik}^j = \frac{L_{ik}^j - L_j^{\min}}{L_j^{\max} - L_j^{\min}}, \quad i, k \in M, j \in N. \quad (۱۹)$$

برای مقادیر پیوسته، سود و زیان هر گزینه  $Ai$  نسبت به گزینه  $Ak, Gikj$  و  $Likj$  ممکن است به‌طور همزمان وجود داشته باشد، بنابراین درجه تسلط برای سود و زیان باید ابتدا به ترتیب محاسبه می‌شود، و سپس جمع می‌شود. درجه تسلط برای سود (+)  $\phi_{ikj}$ ، تسلط فرمول زیر به دست می‌آید:

$$\Phi_{ik}^{j(+)} = \sqrt{\frac{w_j Y_{ik}^j}{w_r \sum_{j=1}^n (w_j / w_r)}}, \quad i, k \in M, j \in N. \quad (۲۰)$$

همچنین درجه تسلط برای زیان توسط فرمول زیر به دست می‌آید:

$$(۲۱)$$

$$\Phi_{ik}^{j(-)} = \frac{1}{\theta} \sqrt{\frac{-Z_{ik}^j w_r \sum_{j=1}^n (w_j / w_r)}{w_i}}, \quad i, k \in M, j \in N$$

در حالی که  $wr = \max \{w_j | j \in N\}$  و  $\theta$  فاکتور کاهش

به وسیله آنالیزی که در بالا آمده، سه فرمت از مقادیر معیارها می‌تواند به فرمتی از متغیرهای تصادفی با تابع توزیع تجمعی تبدیل شود.

گام ۲: محاسبه سود و زیان

برای محاسبه سود و زیان مربوط به هر یک از گزینه‌ها، فرمول‌های محاسبه برای مقادیر پایین و بالا، در مورد مقایسه دو تابع توزیع تجمعی، ارائه می‌دهیم.

اگر  $xkj$  و  $xij$  به ترتیب مقادیر گزینه‌های  $Ai$  و  $Ak$  با در نظر گرفتن معیار  $Cj$  باشد و  $Fij(x)$  و  $Fkj(x)$  به ترتیب تابع توزیع تجمعی  $xkj$  و  $xij$  باشد. برای معیار درآمد، مقادیر بالا و پایین  $Fij(x)$  نسبت به  $Fkj(x)$  به ترتیب به صورت زیر بیان می‌شود:

$$D(F_{ij}(x), F_{kj}(x)) = \int_{\Omega_{ik}^j} [F_{kj}(x) - F_{ij}(x)] dx, \quad i, k \in M, j \in N_b \quad (۱۳)$$

$$T(F_{ij}(x), F_{kj}(x)) = \int_{\theta_{ik}^j} [F_{ij}(x) - F_{kj}(x)] dx, \quad i, k \in M, j \in N_b$$

که  $\Omega_{ik}^j = \{x | F_{ij}(x) < F_{kj}(x), x \in [a_{ik}^{j*}, b_{ik}^{j*}]\}$  و همچنین  $\theta_{ik}^j = \{x | F_{ij}(x) > F_{kj}(x), x \in [a_{ik}^{j*}, b_{ik}^{j*}]\}$   
 $b_{ik}^{j*} = \min\{b_{ij}, b_{kj}\}$

اگر اعداد، عدد قطعی باشد داریم:

$$a_{ij} = b_{ij} = x'_{ij}, a_{kj} = b_{kj} = x'_{kj}$$

اگر اعداد بازه‌ای باشد داریم:

$$a_{ij} = x^l_{ij}, b_{ij} = x^u_{ij}, a_{kj} = x^l_{kj}, b_{kj} = x^u_{kj}$$

اگر اعداد فازی باشد داریم:

$$a_{ij} = p_{ij}, b_{ij} = r_{ij}, a_{kj} = p_{kj}, b_{kj} = r_{kj}$$

به همین طریق برای معیار هزینه، مقادیر بالا و پایین  $Fij(x)$  نسبت به  $Fkj(x)$  به ترتیب به صورت زیر بیان می‌شود:

$$D(F_{ij}(x), F_{kj}(x)) = \int_{\theta_{ik}^j} [F_{ij}(x) - F_{kj}(x)] dx, \quad i, k \in M, j \in N_c \quad (۱۴)$$

$$T(F_{ij}(x), F_{kj}(x)) = \int_{\Omega_{ik}^j} [F_{kj}(x) - F_{ij}(x)] dx, \quad i, k \in M, j \in N_c \quad (۱۵)$$

تعریف از سود و زیان، یک گزینه نسبت به گزینه دیگر، به



می‌باشد. این سازمان هم اکنون دارای ۴۶ کارمند که شامل ۴۵ کارشناس و یک مدیر می‌باشد. در این سازمان تاکنون پژوهشی در زمینه اولویت‌بندی ریسک‌های تأمین و توزیع آب صورت نگرفته است. در این پژوهش اطلاعات ورودی به‌وسیله مصاحبه و پرسش‌نامه جمع‌آوری شده است. بنابراین هدف نهایی این پژوهش اولویت‌بندی ریسک‌های تأمین و توزیع آب استان قزوین می‌باشد.

#### پایایی و روایی پرسش‌نامه

روایی پرسشنامه‌ها به صورت روایی صوری می‌باشد، بدین صورت که کلیه ابزار اندازه‌گیری در اختیار تعدادی از متخصصان و اساتید دانشگاه قرار گرفت و از آنان خواسته شد پس از مطالعه نظرات خود را در مورد روایی پرسشنامه‌ها اعلام نمایند. پس از جمع‌آوری اظهار نظرهای اعلام شده و اصلاح برخی سؤالات نتیجه گرفته شد که پرسشنامه‌های مورد نظر از روایی بالای برخوردارند و برای اثبات پایایی، آلفای کرونباخ حساب شده است. آلفای کرونباخ بین صفر تا یک متغیر است، هرچه به یک نزدیکتر باشد قابلیت اعتماد مقیاس بیشتر است. جدول ۵ نشان می‌دهند که میزان آلفای کرونباخ برای ۲۷ سوال مورد نظر ۰/۹۴۲ می‌باشد که میزان آن قابل قبول می‌باشد.

جدول ۵. آلفای کرونباخ

تعداد سوالات	مقدار آلفای کرونباخ
۲۷	۰/۹۴۲

#### وزن‌دهی شاخص‌ها با روش تحلیل سلسله مراتبی

وزن هر یک از شاخص‌ها را با استفاده از مقایسات زوجی بین آن‌ها توسط تیم پروژه، محاسبه می‌کنیم. گام اول تا سوم مدل تحلیل سلسله مراتبی، به‌دست آوردن ماتریس تصمیم‌گیری است، که بدین منظور، از تیم پروژه سازمان آب که از سه کارشناس تشکیل شده است در خواست شد تا معیارها را دو به دو مقایسه کرده و میزان اهمیت هر یک را نسبت به معیار مقابل با استفاده از بازه عددی ۱ تا ۹ بیان نماید. بعد از اینکه مقایسات زوجی بین معیارها توسط سه کارشناس به دست آمد. برای یکی کردن نظرات کارشناسان درباره شاخص‌ها از میانگین هندسی استفاده می‌شود.

گام چهارم مدل تحلیل سلسله مراتبی، نرمالیزه کردن ماتریس تصمیم‌گیری است. بدین منظور جدول مقایسه زوجی را با استفاده

تلفات از زیان است.  $\theta$  نشان‌دهنده درجه از دست دادن ناسازگاری تصمیم‌گیرنده است و  $\theta \geq 0$ . به‌طور واضح  $1 > \phi_{ikj(+)} \geq 0$  و  $0 \geq \phi_{ikj(-)}$  بنابراین درجه تسلط  $\phi_{ikj(+)}$  و  $\phi_{ikj(-)}$  جمع می‌شود.

$$\Phi_{ik}^j = \Phi_{ik}^{j(+)} + \Phi_{ik}^{j(-)}, \quad i, k \in M, j \in N. \quad (22)$$

بنابراین ماتریس درجه تسلط با در نظر گرفتن معیار  $C_j, \phi_j$

را می‌توان ساخت:

$$\Phi_{ik}^j = [\Phi_{ik}^j]_{m \times m} = \begin{matrix} A_1 & \left( \begin{matrix} \Phi_{11}^j & \Phi_{12}^j & \dots & \Phi_{1m}^j \\ \Phi_{21}^j & \Phi_{22}^j & \dots & \Phi_{2m}^j \\ \vdots & \vdots & \dots & \vdots \\ A_m & \left( \begin{matrix} \Phi_{m1}^j & \Phi_{m2}^j & \dots & \Phi_{mm}^j \end{matrix} \right) \end{matrix} \right), j \in N \quad (23)$$

علاوه بر این بر اساس ماتریس  $\phi_j$ ، ماتریس درجه تسلط نهایی

$\Delta$ ، ساخته می‌شود:

$$\Delta = [\delta_{ik}^j]_{m \times m} = \begin{matrix} A_1 & \left( \begin{matrix} \delta_{11} & \delta_{12} & \dots & \delta_{1m} \\ \delta_{21} & \delta_{22} & \dots & \delta_{2m} \\ \vdots & \vdots & \dots & \vdots \\ A_m & \left( \begin{matrix} \delta_{m1} & \delta_{m2} & \dots & \delta_{mm} \end{matrix} \right) \end{matrix} \right), \quad (24)$$

در حالیکه  $\delta_{ij}$  درجه تسلط نهایی از گزینه  $A_i$  بر گزینه  $A_k$

است.

$$\delta_{ik}^j = \sum_{j=1}^n \Phi_{ik}^j, \quad i, k \in M \quad (25)$$

بر اساس ماتریس  $\Delta$ ، ارزش نهایی گزینه  $A_i$ ،  $\xi(A_i)$ ، می‌توان

ساخت:

$$\xi(A_i) = \frac{\sum_{k=1}^m \delta_{ik}^j - \min_{k=1}^m \{\sum_{k=1}^m \delta_{ik}^j\}}{\max_{i \in M} \{\sum_{k=1}^m \delta_{ik}^j\} - \min_{i \in M} \{\sum_{k=1}^m \delta_{ik}^j\}}, \quad i \in M. \quad (26)$$

به‌طور مشخص  $0 \leq \xi(A_i) \leq 1$ ، و بزرگترین  $\xi(A_i)$  بهترین

گزینه  $A_i$  خواهد بود، بنابراین مطابق با مرتب‌سازی نزولی ارزش

کلی گزینه‌ها می‌توانیم همه گزینه‌ها را رتبه‌بندی کنیم و گزینه مطلوب را انتخاب کنیم.

#### تجزیه و تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

سازمان مورد بررسی در این پژوهش، سازمان آب شهرستان قزوین



از فرمول ۱ نرمالایز می‌کنیم و وزن هریک از شاخص‌ها را محاسبه می‌کنیم و در آخر برای به‌دست آوردن وزن نهایی هر شاخص که همان گام ۵ در مدل تحلیل سلسله مراتبی است، از سطرهای جدول شده است.

جدول ۶. وزن‌های نهایی معیارها

شاخص‌ها	احتمال رخداد مخاطره	تلفات بالقوه اقتصادی	آمادگی ظرفیت برگشت پذیری (واکنش بهبود و بازیابی)	آمادگی اثربخش بحران نسبت به ریسک	شدت رخداد مخاطره	وزن نهایی
احتمال رخداد مخاطره	۰/۱۴۹۰	۰/۱۶۰۹	۰/۱۹۹۳	۰/۳۲۵۸	۰/۰۸۳۳	۰/۱۸۳۶۶
تلفات بالقوه اقتصادی	۰/۲۴۷۳	۰/۲۴۳۹	۰/۲۵۷۷	۰/۲۳۲۱	۰/۲۵	۰/۲۴۶۲
آمادگی ظرفیت برگشت پذیری (واکنش بهبود و بازیابی)	۰/۲۳۹۹	۰/۲۴۳۹	۰/۱۷۱۸	۰/۱۶۲۲	۰/۲۵	۰/۲۱۳۵۶
آمادگی اثربخش بحران نسبت به ریسک	۰/۰۶۵۵	۰/۱۲۱۹	۰/۱۹۹۳	۰/۱۳۹۸	۰/۲۵	۰/۱۵۵۳
شدت رخداد مخاطره	۰/۲۹۸۰	۰/۲۲۹۲	۰/۱۷۱۸	۰/۱۳۹۸	۰/۱۶	۰/۱۹۹۷۶

#### روش تودیم گسترش یافته

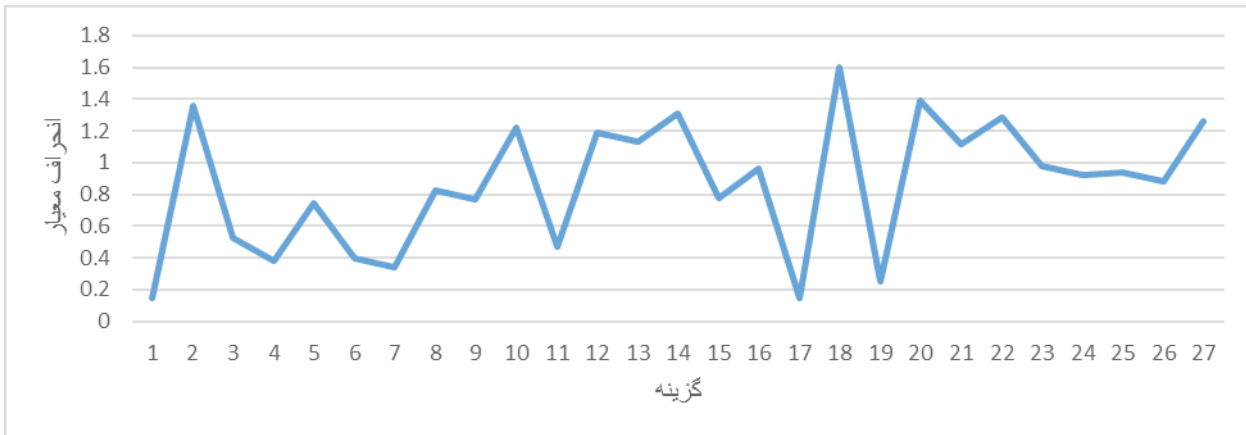
در ابتدا، با توجه به اینکه داده‌های جمع‌آوری شده از پرسشنامه‌ها به شکل خام و بدون ترتیب، تلخیص و طبقه‌بندی می‌باشند. این داده‌ها در کل قابل تفسیر نبوده و نمی‌توان از طریق آن عوامل اصلی را شناسایی نمود؛ بدین جهت به منظور شناسایی عوامل اصلی بعد از جمع‌آوری پرسشنامه اول، با استفاده از نمودار پارتو اقدام به شناسایی عوامل اصلی نموده‌ایم، که نتایج به‌دست آمده به شکل زیر است. با استفاده از نرم افزار 'spss' انحراف معیار و میانگین هر گزینه به‌دست آمده و در جدول ۷ نشان شده است. همچنین برای درک بهتر، نمودار انحراف معیار هر گزینه در شکل ۲ رسم شده است:

جدول ۷. میانگین و انحراف معیار هر گزینه

شماره گزینه	میانگین	انحراف معیار	تعداد پاسخ دهندگان
۱	۰/۰۲۱۷	۰/۱۴۷۴	۴۶
۲	۲/۷۱۷۴	۱/۳۶۰۷	۴۶
۳	۱/۱۷۳۹	۰/۵۲۹۳	۴۶
۴	۱/۱۰۸۷	۰/۳۷۸۷	۴۶
۵	۱/۸۶۹۶	۰/۷۴۸۵	۴۶
۶	۱/۱۳۰۴	۰/۴۰۰۴	۴۶
۷	۱/۱۳۰۴	۰/۳۴۰۵	۴۶
۸	۱/۷۳۹۱	۰/۸۲۸۲	۴۶
۹	۱/۸۲۶۱	۰/۷۶۸۹	۴۶
۱۰	۲/۲۶۰۹	۱/۲۱۹۰	۴۶

۱۱	۱/۱۵۲۲	۰/۴۶۹۸	۴۶
۱۲	۲/۲۱۷۴	۱/۱۹۰۹	۴۶
۱۳	۲	۱/۱۳۵۲	۴۶
۱۴	۲/۰۸۷۰	۱/۳۱۳۶	۴۶
۱۵	۱/۸۰۴۳	۰/۷۷۸۰	۴۶
۱۶	۱/۸۴۷۸	۰/۹۶۵۳	۴۶
۱۷	۱/۰۲۱۷	۰/۱۴۷۴	۴۶
۱۸	۲/۲۸۲۶	۱/۶۰۰۸	۴۶
۱۹	۱/۰۶۵۲	۰/۲۴۹۶	۴۶
۲۰	۳/۳۹۱۳	۱/۳۹۰۱	۴۶
۲۱	۲/۰۴۳۵	۱/۱۱۴۶	۴۶
۲۲	۲/۳۴۷۸	۱/۲۸۶۱	۴۶
۲۳	۳/۸۰۴۳	۰/۹۸۰۲	۴۶
۲۴	۱/۸۲۶۱	۰/۹۲۶۲	۴۶
۲۵	۲/۳۰۴۳	۰/۹۳۹۷	۴۶
۲۶	۱/۸۰۴۳	۰/۸۸۴۹	۴۶
۲۷	۲/۸۶۹۶	۱/۲۵۸۰	۴۶

نتایج نمودار (شکل ۲) نشان می‌دهد که گزینه‌های ۱، ۳، ۴، ۶، ۱۱، ۱۷، ۱۹ و ۲۵ که شامل نفوذ آب زیر زمینی به داخل شبکه، پدیده فرونشست خاک، هدر رفت و نشست آب در مسیر انتقال، دما، تخلیه مواد صنعتی به آب، رخداد تغییر شدید اقلیمی، عدم عملکرد مناسب تجهیزات آب، نوسانات مصرفی هستند ۶۷ درصد از ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهری را پوشش می‌دهند و دارای کمترین انحراف معیار می‌باشند. به همین جهت برای اولویت‌بندی این عوامل آن‌ها را به‌عنوان عوامل اصلی وارد



شکل ۲: انحراف معیار هر گزینه

ماتریس تصمیم‌گیری نموده‌ایم. میان معیارها، معیارهای ۳ و ۴ معیارهایی از جنس سود هستند و بقیه معیارها از جنس هزینه هستند. همانگونه که گفته شد سه نوع اعداد قطعی، بازه‌ای و فازی می‌تواند در تکنیک تودیم گسترش یافته استفاده شود. متغیرهای زبانی استفاده شده برای اعداد فازی در جدول ۳ آورده شده است. برای اولویت‌بندی و ارزیابی ریسک‌های سیستم تأمین و توزیع آب شهری، روش تودیم توسعه یافته در این مقاله استفاده شده است؛ با توزیع پرسشنامه بین سه کارشناس خبره و کارمند در اداره و مراحل آن به‌طور خلاصه به صورت زیر است: آب شهرستان قزوین ماتریس اولیه گزینه معیار به دست آمده است. گام ۱: به‌وسیله معادلات ۹-۱۱ سه فرمت مقادیر معیارها به فرمت متغیرهای تصادفی با تابع توزیع تجمعی تبدیل می‌شود. همچنین وزن‌های مورد نیاز هر معیار در بخش قبل توسط روش تحلیل سلسله مراتبی به دست آمده است. در پژوهش پیشنهادی، ارزش گزینه‌ها نسبت به معیارهای ۳ و ۴ در قالب اعداد فازی مثلثی و در بقیه معیارها در قالب اعداد قطعی بیان شده است. در

$$G_r = \begin{bmatrix} 0 & 2 & 2 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0.7 & 2.7 & 2.7 & 0 & 0 & 1.7 & 0.3 & 0.3 \\ 0.7 & 2.7 & 2.7 & 0 & 0 & 1.7 & 0.3 & 0.3 \\ 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0.4 & 2.4 & 2.4 & 0 & 0 & 1.4 & 0 & 0 \\ 0.4 & 2.4 & 2.4 & 0 & 0 & 1.4 & 0 & 0 \end{bmatrix}, G_r = \begin{bmatrix} 0.15 & 0.08 & 0.17 & 0.16 & 0.31 & 0.306 & 0.33 \\ 0 & 0 & 0 & 0.01 & 0.01 & 0.16 & 0.153 & 0.17 \\ 0 & 0 & 0 & 0.01 & 0.01 & 0.16 & 0.153 & 0.17 \\ 0.07 & 0 & 0.08 & 0.08 & 0.23 & 0.22 & 0.25 & 0.25 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.142 & 0.136 & 0.16 \\ 0 & 0 & 0 & 0.001 & 0 & 0.143 & 0.137 & 0.16 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.01 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.02 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

$$L_r = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & -0.7 & -0.7 & 0 & -0.4 & -0.4 \\ -2 & 0 & 0 & -2.7 & -2.7 & -1 & -2.4 & -2.4 \\ -2 & 0 & 0 & -2.7 & -2.7 & -1 & -2.4 & -2.4 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -1 & 0 & 0 & -1.7 & -1.7 & 0 & -1.4 & -1.4 \\ 0 & 0 & 0 & -0.3 & -0.3 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & -0.3 & -0.3 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}, L_r = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.15 & 0 & -0.0710 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.08 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.17 & -0.017 & -0.0881 & 0 & -0.001 & 0 & 0 & 0 \\ -0.16 & -0.016 & -0.0871 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.31 & -0.06 & -0.310 & -0.42 & -0.14 & 0 & -0.006 & 0 \\ -0.30 & -0.15 & -0.2247 & -0.136 & -0.13 & 0 & 0 & 0 \\ -0.33 & -0.17 & -0.2500 & -0.161 & -0.16 & -0.019 & -0.02 & 0 \end{bmatrix}$$



گام ۳: به وسیله معادلات ۱۸ و ۱۹ ماتریس نرمال شده مرحله قبل به صورت زیر به دست می آید:

$$Y_r = \begin{bmatrix} 0 & 0.74 & 0.74 & 0 & 0 & 0.37 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0.25 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0.62 & 0.1 & 0.1 \\ 0.25 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0.62 & 0.1 & 0.1 \\ 0 & 0.37 & 0.37 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0.14 & 0.88 & 0.88 & 0 & 0 & 0.51 & 0 & 0 \\ 0.14 & 0.88 & 0.88 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}, Y_r = \begin{bmatrix} 0 & 0.46 & 0.24 & 0.51 & 0.50 & 0.94 & 0.92 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 0.05 & 0.04 & 0.48 & 0.46 & 0.53 \\ 0 & 0.21 & 0 & 0.26 & 0.26 & 0.69 & 0.67 & 0.75 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.43 & 0.41 & 0.48 \\ 0 & 0 & 0 & 0.03 & 0 & 0.43 & 0.41 & 0.49 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.05 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.1 & 0 & 0.07 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

$$Z_r = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & -0.25 & -0.25 & 0 & -0.14 & -0.14 \\ -0.74 & 0 & 0 & -1 & -1 & -0.37 & -0.8 & -0.8 \\ -0.74 & 0 & 0 & -1 & -1 & -0.37 & -0.8 & -0.8 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.37 & 0 & 0 & -0.62 & -0.62 & 0 & -0.51 & -0.51 \\ 0 & 0 & 0 & -0.1 & -0.1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & -0.1 & -0.1 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}, Z_r = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.46 & 0 & -0.21 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.24 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.51 & -0.05 & -0.26 & 0 & -0.03 & 0 & 0 & 0 \\ -0.5 & -0.04 & -0.26 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ -0.94 & -0.48 & -0.69 & -0.43 & -0.43 & 0 & -0.1 & 0 \\ -0.92 & -0.46 & -0.67 & -0.41 & -0.41 & 0 & 0 & 0 \\ -1 & -0.53 & -0.75 & -0.48 & -0.49 & -0.05 & -0.07 & 0 \end{bmatrix}$$

گام ۴: به وسیله معادلات ۲۰-۲۲ ماتریس درجه تسلط بدست می آید.

$$\Phi_r = \begin{bmatrix} 0 & 0.42 & 0.42 & -1.02 & -1.02 & 0.3 & -0.77 & -0.77 \\ -1.73 & 0 & 0 & -2.01 & -2.01 & -1.22 & -1.89 & -1.89 \\ -1.73 & 0 & 0 & -2.01 & -2.01 & -1.22 & -1.89 & -1.89 \\ 0.25 & 0.49 & 0.49 & 0 & 0 & 0.39 & 0.16 & 0.16 \\ 0.25 & 0.49 & 0.49 & 0 & 0 & 0.39 & 0.16 & 0.16 \\ -1.22 & 0.3 & 0.3 & -1.59 & -1.59 & 0 & -1.45 & -1.45 \\ 0.19 & 0.46 & 0.46 & -0.67 & -0.67 & 0.35 & 0 & 0 \\ 0.19 & 0.46 & 0.46 & -0.67 & -0.67 & 0.35 & 0 & 0 \end{bmatrix}, \Phi_r = \begin{bmatrix} 0 & 0.31 & 0.22 & 0.33 & 0.33 & 0.44 & 0.44 & 0.46 \\ -1.46 & 0 & -1 & 0.1 & 0.1 & 0.32 & 0.31 & 0.33 \\ -1.07 & 0.21 & 0 & 0.23 & 0.23 & 0.38 & 0.38 & 0.40 \\ -1.54 & -0.49 & -1.11 & 0 & -0.11 & 0.30 & 0.29 & 0.32 \\ -1.54 & -0.47 & -1.10 & 0.02 & 0 & 0.30 & 0.29 & 0.32 \\ -2.09 & -1.50 & -1.80 & -1.41 & -1.42 & 0 & -0.29 & 0.11 \\ -2.07 & -1.47 & -1.77 & -1.38 & -1.39 & 0.06 & 0 & 0.12 \\ -2.16 & -1.58 & -1.87 & -1.51 & -1.51 & -0.51 & -0.59 & 0 \end{bmatrix}$$

در مورد مطالعه بررسی شده، وزن های به دست آمده در روش تحلیل سلسله مراتبی فازی به عنوان وزن معیارها استفاده شده است. ما  $\theta$  را یک قرار دادیم که بدان معنی است که زیان با ارزش گام ۵: به وسیله معادله ۲۴ ماتریس درجه تسلط کلی به دست می آید:

$$\Delta = \begin{bmatrix} 0 & 1/1113 & -0.4458 & -1/83.3 & -2/50.27 & -0.4329 & -1/37.06 & 0.5730 \\ -5/1625 & 0 & -2/2846 & -3/1623 & -5/1885 & -2/2625 & -2/80.15 & -0.8755 \\ -5/5277 & -1/5776 & 0 & -2/20.3 & -4/5622 & -1/4833 & -1/3449 & -1/4366 \\ -5/3286 & -3/4274 & -3/5866 & 0 & -4/4199 & -0.5512 & -2/0.888 & -0.5207 \\ -2/6470 & -0.9699 & -1/1619 & 0.8167 & 0 & 1/4718 & 0.8936 & 1/4940 \\ -7/2033 & -4/1972 & -3/4815 & -4/0.679 & -7/3621 & 0 & -3/4183 & -2/3392 \\ -5/0.126 & -3/2244 & -2/4248 & -2/5484 & -5/0.015 & -0.2704 & 0 & 0.1359 \\ -7/0.193 & -5/1459 & -5/2551 & -5/1408 & -7/7661 & -2/10.43 & -4/10.65 & 0 \end{bmatrix}$$

گام ۶: با استفاده از معادله ۲۶ ارزش کلی هر گزینه به دست می‌آید. ارزش کلی گزینه‌های مورد نظر ما در جدول ۸ نشان داده شده است.

جدول ۸. رتبه‌بندی نهایی ریسک‌های تأمین و توزیع آب استان قزوین

گزینه	ارزش گزینه
نفوذ آب زیر زمینی به داخل شبکه	۰/۸۶۸۴
پدیده فرونشست خاک	۰/۴۰۶۲
هدر رفت و نشست آب در مسیر انتقال	۰/۵۰۵۲
دما	۰/۴۵۶۰
تخلیه مواد صنعتی به آب	۱
رخداد تغییر شدید اقلیمی	۰/۱۲۲۶
عدم عملکرد مناسب تجهیزات آب	۰/۴۹۹۳
نوسانات مصرفی	۰

## نتایج

در این پژوهش ساختار بهم پیوسته سیستم آب شهری را از نقطه تأمین تا نقاط مصرف، به صورت یکپارچه در نظر گرفته شده است، و بر اساس آن ریسک‌ها در سیستم تأمین و توزیع آب در شهرستان قزوین مورد ارزیابی و بررسی قرار گرفته است. نتایج پژوهش به شرح زیر است:

۱. عوامل اصلی و تأثیرگذار جهت ارزیابی ریسک‌های آب ابتدا با مراجعه به ادبیات موضوع و مصاحبه با کارشناسان به دست آمده است. سپس اهمیت این عوامل با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی به دست آمده است.

۲. نتایج حاصل از وزن دهی عوامل با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی نشان می‌دهد که تلفات بالقوه اقتصادی دارای بیشترین اهمیت و آمادگی اثربخش بحران نسبت به ریسک دارای کمترین اهمیت است. همچنین معیارهای آمادگی ظرفیت برگشت پذیری (واکنش بهبود و بازیابی)، شدت رخداد مخاطره، احتمال رخداد مخاطره در رتبه‌های دوم تا چهارم از نظر اهمیت معیار قرار دارد.

۳. ریسک‌های مهم و تأثیرگذار در سیستم تأمین و توزیع آب ابتدا با ادبیات موضوع و مصاحبه با کارشناسان به دست آمده است. سپس با استفاده از نمودار پارتو ریسک‌های اصلی به دست آمده است. نتایج استفاده از نمودار پارتو نشان می‌دهد که ریسک‌های نفوذ آب زیرزمینی به داخل شبکه، پدیده فرونشست خاک، هدر

رفت و نشست آب در مسیر انتقال، دما، تخلیه مواد صنعتی به آب، رخداد تغییر شدید اقلیمی، عدم عملکرد مناسب تجهیزات آب، نوسانات مصرفی ریسک‌های اصلی است. بنابراین این ریسک‌ها به عنوان ریسک اصلی جهت رتبه‌بندی ریسک‌ها به کار گرفته شده است.

۴. ریسک‌های اصلی با توجه به اهمیت هر معیار، با استفاده از روش تودیم توسعه یافته مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این روش، ریسک‌های اصلی نسبت به معیارهای تلفات بالقوه اقتصادی، شدت رخداد مخاطره و احتمال رخداد مخاطره به صورت کمی مورد ارزیابی قرار گرفته است. در حالی این ریسک‌ها نسبت معیارهای آمادگی اثربخش بحران نسبت به ریسک و آمادگی ظرفیت برگشت پذیری (واکنش بهبود و بازیابی) به صورت کیفی و با استفاده از عدد فازی مثالی مورد بررسی قرار گرفته است.

۵. نتایج حاصل از تکنیک تودیم توسعه یافته نشان می‌دهد که ریسک‌های تخلیه مواد صنعتی به آب، نفوذ آب زیرزمینی به داخل شبکه، هدر رفت و نشست آب در مسیر انتقال، عدم عملکرد مناسب تجهیزات آب، دما، پدیده فرونشست خاک، رخداد تغییر شدید اقلیمی و نوسانات مصرفی به ترتیب دارای اهمیت بیشتری هستند.

پژوهش حاضر می‌تواند به چند صورت در مطالعات آینده توسعه یابد. پژوهش حاضر می‌تواند با استفاده از دیگر تکنیک‌های تصمیم‌گیری مانند ANP و VASPAS انجام شود. پژوهش حاضر در استان قزوین اجرایی شده است، می‌توان در مطالعات آینده، در استان‌های دیگر کشور را بدین صورت ارزیابی کرد. همچنین می‌توان، ریسک‌های حوزه‌های دیگر را بدین شکل ارزیابی کرد.

## منابع

- آزادبخت، بهرام؛ غلامرضا نوروزی (۱۳۸۷)؛ جغرافیای آب‌های ایران. انتشارات سازمان جغرافیایی نیروهای مسلح.
- اصغر پور، محمد جواد. (۱۳۸۵). تصمیم‌گیری گروهی و نظریه بازیها. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- ایزدی حسین (۱۳۹۶). شناسایی مؤلفه‌های مؤثر در کاهش تاب‌آوری سازمان‌ها در شرایط بحرانی با استفاده از مدل AHP (مطالعه موردی سازمان آتش نشانی شهرستان آمل)؛ فصلنامه علمی-ترویجی دانش پیشگیری و مدیریت

- Journal of water resources planning and management, 135(2), 117-127. Retrieved from: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9496\(2009\)135:2\(117\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9496(2009)135:2(117))
- Gomes, L. F. A. M. (2009). An application of the TODIM method to the multicriteria rental evaluation of residential properties. *European Journal of Operational Research*, 193(1), 204-211. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2007.10.046>
- Gomes, L. F. A. M., & Lima, M. M. P. P. (1992). TODIM: Basics and application to multicriteria ranking of projects with environmental impacts. *Foundations of Computing and Decision Sciences*, 16(4), 113-127. Retrieved from: [http://www.sciencedirect.com/science/refhub/S0950-7051\(14\)00055-0/h0045](http://www.sciencedirect.com/science/refhub/S0950-7051(14)00055-0/h0045)
- Gordon, T. J. (1994). Cross-impact method. American Council for the United Nations University. Retrieved from: <https://pdfs.semanticscholar.org/7c64/dab10ca4a036f6c0230bada30792ce554e17.pdf>
- Grigg, N. S. (2003). Water utility security: Multiple hazards and multiple barriers. *Journal of Infrastructure Systems*, 9(2), 81-88. Retrieved from: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)1076-0342\(2003\)9:2\(81\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)1076-0342(2003)9:2(81))  
<http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S022249683900287>  
[http://www.un.org/waterforlifedecade/pdf/2006\\_unwater\\_coping\\_with\\_water\\_scarcity\\_eng.pdf](http://www.un.org/waterforlifedecade/pdf/2006_unwater_coping_with_water_scarcity_eng.pdf), 2006.  
<https://search.proquest.com/openview/c493ae6bb3fa14cb200b9fc7e4b13e3e/1?pq-origsite=gscholar&cbl=38209>
- Jafari, S. M., & Nikoo, M. R. (2016). Groundwater risk assessment based on optimization framework using DRASTIC method. *Arabian Journal of Geosciences*, 9(20), 742. Retrieved from: <https://link.springer.com/article/10.1007/s12517-016-2756-4>
- Krohling, R. A., & de Souza, T. T. (2012). Combining prospect theory and fuzzy numbers to multi-criteria decision making. *Expert Systems with Applications*, 39(13), 11487-11493. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2012.04.006>
- Li, Y., Shan, Y., & Liu, P. (2015). An extended TODIM method for group decision making with the interval intuitionistic fuzzy sets. *Mathematical Problems in Engineering*, 2015. Retrieved from: <http://dx.doi.org/10.1155/2015/672140>
- Liu, P. D., & Wang, T. J. (2007). A method for multiple attribute decision making with triangular fuzzy number and partial attribute weight information. *Journal of Information and Computational Science*, 4(3), 1017-1022. Retrieved from: [http://refhub.elsevier.com/S0959-6526\(16\)31246-X/sref35](http://refhub.elsevier.com/S0959-6526(16)31246-X/sref35)
- Luers, A. L., Lobell, D. B., Sklar, L. S., Addams, C. L., & Matson, P. A. (2003). A method for quantifying vulnerability, applied to the agricultural system of the Yaqui Valley, Mexico. *Global Environmental Change*, 13(4), 255-267. Retrieved from: [https://doi.org/10.1016/S0959-3780\(03\)00054-2](https://doi.org/10.1016/S0959-3780(03)00054-2)
- Makropoulos, C. K., Natsis, K., Liu, S., Mittas, K., & Butler, D. (2008). Decision support for sustainable option selection in integrated urban water management. *Environmental Modelling & Software*, 23(12), 1448-1460. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2008.04.010>
- بحران، سال هفتم؛ ش ۴، صص: ۳۰۷-۳۱۹. بازیابی از: <http://dpmk.ir/article-149-1-fa.html>
- خلیلی عراقی، مریم. (۱۳۸۷). بودجه‌بندی سرمایه‌ای چند معیاره گروهی، پژوهشنامه اقتصادی، سال ۸، ش ۱، صص: ۹۹-۱۸۸. بازیابی از: <http://www.sid.ir/Fa/Journal/ViewPaper.aspx?id=76496>
- داوری و کامران؛ قندهاری، احمد؛ قهرمان، بیژن؛ عمرانیان خراسانی، حمید (۱۳۹۶)؛ ارزیابی ریسک برنامه تأمین آب در محیط فازی (مورد مطالعاتی: برنامه جامع تأمین آب مشهد تا افق ۱۴۵۰)؛ تحقیقات منابع آب ایران، سال ۱۳؛ ش ۳، صص: ۵۶-۷۲. بازیابی از: [http://www.iwrr.ir/article\\_44524\\_0.html](http://www.iwrr.ir/article_44524_0.html)
- نوری سپهر، محمد (۱۳۸۶)؛ مدیریت تأمین آب آشامیدنی در روستاها، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، دوره ۲۲؛ ش ۲، صص: ۱۳۹-۱۵۷. بازیابی از: <http://www.sid.ir/Fa/Journal/ViewPaper.aspx?id=77054>
- ولایتی، سعدالله (۱۳۸۳). جغرافیای آب‌ها، انتشارات دانشگاه فردوسی مشهد یزدی، حسین؛ فاضلی، مجتبی (۱۳۹۶)؛ شناسایی و مدیریت ریسک بلایای طبیعی و انسان ساخت حاصل از احداث سد‌ها با استفاده از تکنیک AHP (مطالعه موردی سد هراز شهرستان آمل). فصلنامه علمی-ترویجی دانش پیشگیری و مدیریت بحران، سال ۷؛ ش ۱، صص: ۷۰-۸۲. بازیابی از: <http://dpmk.ir/article-126-1-fa.html>
- Aczél, J., & Saaty, T. L. (1983). Procedures for synthesizing ratio judgements. *Journal of mathematical Psychology*, 27(1), 93-102. Retrieved from:
- Babayyan, A., Kapelan, Z., Savic, D., & Walters, G. (2005). Least-cost design of water distribution networks under demand uncertainty. *Journal of Water Resources Planning and Management*, 131(5), 375-382. Retrieved from: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9496\(2005\)131:5\(375\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9496(2005)131:5(375))
- Chung, G., Lansey, K., & Bayraksan, G. (2009). Reliable water supply system design under uncertainty. *Environmental Modelling & Software*, 24(4), 449-462. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2008.08.007>
- Chung, G., Lansey, K., Blowers, P., Brooks, P., Ela, W., Stewart, S., & Wilson, P. (2008). A general water supply planning model: Evaluation of decentralized treatment. *Environmental Modelling & Software*, 23(7), 893-905. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2007.10.002>
- Fan, Z. P., Zhang, X., Chen, F. D., & Liu, Y. (2013). Extended TODIM method for hybrid multiple attribute decision making problems. *Knowledge-Based Systems*, 42, 40-48. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.knsys.2012.12.014>
- Fattahi, P., & Fayyaz, S. (2010). A compromise programming model to integrated urban water management. *Water resources management*, 24(6), 1211-1227. Retrieved from: <https://link.springer.com/article/10.1007/s11269-009-9492-4>
- Fiering, M. B., & Matalas, N. C. (1990). Decision-making under uncertainty. *Climate change and US water resources*, 75-84.
- Gibson, L. J., & Miller, M. M. (1990). A Delphi Model for Planning'Preemptive'Regional Economic D. *Economic Development Review*, 8(2), 34. Retrieved from:
- Giustolisi, O., Laucelli, D., & Colombo, A. F. (2009). Deterministic versus stochastic design of water distribution networks.



- and Priority for System-Wide Action. UN-Water: Geneva, Switzerland. Retrieved from:
- Wilchfort, O., & Lund, J. R. (1997). Shortage management modeling for urban water supply systems. *Journal of water resources planning and management*, 123(4), 250-258. Retrieved from: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)0733-9496\(1997\)123:4\(250\)](https://doi.org/10.1061/(ASCE)0733-9496(1997)123:4(250))
- Xu, T. Y., & Qin, X. S. (2013). Integrating decision analysis with fuzzy programming: Application in urban water distribution system operation. *Journal of Water Resources Planning and Management*, 140(5), 638-648. Retrieved from: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)WR.1943-5452.0000363](https://doi.org/10.1061/(ASCE)WR.1943-5452.0000363)
- Zadeh, L. A. (1965). Fuzzy sets. *Information and control*, 8(3), 338-353. Retrieved from: [http://www.worldscientific.com/doi/abs/10.1142/9789814261302\\_0021](http://www.worldscientific.com/doi/abs/10.1142/9789814261302_0021)
- Zimmermann, H. J. (1978). Fuzzy programming and linear programming with several objective functions. *Fuzzy sets and systems*, 1(1), 45-5. Retrieved from: [https://doi.org/10.1016/0165-0114\(78\)90031-3](https://doi.org/10.1016/0165-0114(78)90031-3)
- Morley, K. M. (2012). Evaluating Resilience in the Water Sector: Application of the Utility Resilience Index (URI) (Doctoral dissertation). Retrieved from: <http://digilib.gmu.edu/jspui/handle/1920/7880>
- Mousavi, S. J., Mahdizadeh, K., & Afshar, A. (2004). A stochastic dynamic programming model with fuzzy storage states for reservoir operations. *Advances in Water Resources*, 27(11), 1105-1110. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.advwatres.2004.07.007>
- Parente, F. J., Anderson, J. K., Myers, P., & O'Brien, T. (1984). An examination of factors contributing to Delphi accuracy. *Journal of Forecasting*, 3(2), 173-182. Retrieved from: [doi:10.1002/for.3980030205](https://doi.org/10.1002/for.3980030205)
- Qin, J., Liu, X., & Pedrycz, W. (2017). An extended TODIM multi-criteria group decision making method for green supplier selection in interval type-2 fuzzy environment. *European Journal of Operational Research*, 258(2), 626-638. Retrieved from: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0377221716308116>
- Saaty, T. L. (1980). *The analytic hierarchy process: planning. Priority Setting. Resource Allocation*, MacGraw-Hill, New York International Book Company, 287. Retrieved from: [http://refhub.elsevier.com/S0959-6526\(16\)31246-X/sref45](http://refhub.elsevier.com/S0959-6526(16)31246-X/sref45)
- Sadiq, R., Kleiner, Y., & Rajani, B. (2004). Aggregative risk analysis for water quality failure in distribution networks. *Journal of Water Supply: Research and Technology-Aqua*, 53(4), 241-261. Retrieved from: <http://aqua.iwaponline.com/content/53/4/241>
- Schmidt, R. C. (1997). Managing Delphi surveys using nonparametric statistical techniques. *Decision Sciences*, 28(3), 763-774. Retrieved from: [doi: 10.1111/j.1540-5915.1997.tb01330.x](https://doi.org/10.1111/j.1540-5915.1997.tb01330.x)
- Taylan, O., Bafail, A. O., Abdulaal, R. M., & Kabli, M. R. (2014). Construction projects selection and risk assessment by fuzzy AHP and fuzzy TOPSIS methodologies. *Applied Soft Computing*, 17, 105-116. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2014.01.003>
- Tchórzewska-Cieślak, B. (2011). Fuzzy failure risk analysis in drinking water technical system. *Reliability: Theory and Applications*, 2, 138-148. Retrieved from: [http://www.gnedenko-forum.org/Journal/2011/012011/RTA\\_1\\_2011-14.pdf](http://www.gnedenko-forum.org/Journal/2011/012011/RTA_1_2011-14.pdf)
- Turner, B. L. (2010). Vulnerability and resilience: Coalescing or paralleling approaches for sustainability science?. *Global Environmental Change*, 20(4), 570-576. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2010.07.003>
- Wang, C. H., & Blackmore, J. M. (2012). Supply-demand risk and resilience assessment for household rainwater harvesting in Melbourne, Australia. *Water resources management*, 26(15), 4381-4396. Retrieved from: <https://link.springer.com/article/10.1007/s11269-012-0150-x>
- Wang, S., & Huang, G. H. (2014). An integrated approach for water resources decision making under interactive and compound uncertainties. *Omega*, 44, 32-40. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.omega.2013.10.003>
- Water, U. N. (2006). *Coping with Water Scarcity—A Strategic Issue*